

Agenda voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Akzo Nobel N.V. (de "Vennootschap" en "AkzoNobel"), virtueel te houden op donderdag 22 april 2021, aanvang 14:00 uur.

1. Opening
2. Boekjaar 2020
 - (a) Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2020
3. Jaarrekening, resultaat en dividend
 - (a) Vaststelling van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2020 (besluit)
 - (b) Bespreking van het dividendbeleid
 - (c) Winstbestemming en vaststelling van dividend (besluit)
 - (d) Bezoldigingsrapport 2020 (adviserende stemming)
4. Decharge
 - (a) Verlening van decharge aan leden van de Raad van Bestuur die zitting hadden in de Raad van Bestuur in 2020 terzake de uitoefening van hun functies in 2020 (besluit)
 - (b) Verlening van decharge aan leden van de Raad van Commissarissen die zitting hadden in de Raad van Commissarissen in 2020 terzake de uitoefening van hun functies in 2020 (besluit)
5. Bezoldiging
 - (a) Wijziging Bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur (besluit)
 - (b) Wijziging Bezoldigingsbeleid van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Raad van Bestuur
 - (a) Herbenoeming van de heer T.F.J. Vanlancker (besluit)
7. Raad van Commissarissen
 - (a) Herbenoeming van de heer P.W. Thomas (besluit)
8. Machtiging aan de Raad van Bestuur tot:
 - (a) het uitgeven van aandelen (besluit)
 - (b) het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten van aandeelhouders (besluit)
9. Machtiging aan de Raad van Bestuur tot het namens de Vennootschap verwerven van gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap (besluit)
10. Intrekking van gewone aandelen gehouden of verworven door de Vennootschap (besluit)
11. Sluiting

Toelichting op de agenda¹

Ad punt 2a

De Raad van Bestuur zal verslag doen over de prestaties van de Vennootschap in 2020.

Ad punt 3a

Dit voorstel betreft het vaststellen van de jaarrekening over het boekjaar 2020.

Ad punt 3b

De Raad van Bestuur zal een toelichting geven op het reserverings- en dividendbeleid van de Vennootschap zoals neergelegd in het AkzoNobel Report 2020.

Ad punt 3c

Voor het boekjaar 2020 is het voorstel om een dividend vast te stellen van EUR 1,95 per gewoon aandeel. Na aftrek van het interim dividend van EUR 0,43 per gewoon aandeel dat reeds in november 2020 is uitgekeerd, zal dan op 6 mei 2021 een dividend van EUR 1,52 worden uitgekeerd. Onder de voorwaarden zoals door de Vennootschap gepubliceerd zal het dividend in contanten worden uitgekeerd.

Ad punt 3d

In overeenstemming met artikel 2:135b lid 2 Burgerlijk Wetboek, zal het Bezoldigingsrapport 2020 ter adviserende stemming aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Vennootschap ("AVA") worden voorgelegd. Voorgesteld wordt om een positieve adviserende stem uit te brengen.

Ad punt 4a

Dit voorstel betreft het verlenen van decharge aan leden van de Raad van Bestuur die zitting hadden in de Raad van Bestuur in 2020 terzake de uitoefening van hun functies in het boekjaar 2020.

Ad punt 4b

Dit voorstel betreft het verlenen van decharge aan leden van de Raad van Commissarissen die zitting hadden in de Raad van Commissarissen in 2020 terzake de uitoefening van hun functies in het boekjaar 2020.

Re item 5a

Door de Raad van Commissarissen wordt, op advies van de Remuneration Committee, voorgesteld een nieuw Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur vast te stellen. De Raad van Commissarissen en de Remuneration Committee hebben het Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur geëvalueerd en gewijzigd om dit beleid in lijn te brengen met de Grow & Deliver Strategy van de Vennootschap. De input van belanghebbenden en de vereisten naar Nederlands Recht zijn hierbij in beschouwing genomen.

Het voorgestelde herziene Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur is te vinden op onze website: www.akzonobel.com. Voor een beschrijving van en nadere toelichting op de voorgestelde wijzigingen en op de wijze waarop rekening is gehouden met de stemmingen en

¹ De agenda met toelichting, het AkzoNobel Report 2020, het Bezoldigingsrapport 2020, de beknopte CVs van de heren T.F.J. Vanlancker (alsmede de belangrijkste onderdelen van zijn contract) en P.W. Thomas, het voorgestelde herziene Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur en het voorgestelde herziene Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Commissarissen liggen ter inzage ten kantore van de Vennootschap, Christian Neefestraat 2, 1077 WW Amsterdam, Nederland. U kunt deze documenten tevens vinden op onze website: www.akzonobel.com.

standpunten van aandeelhouders en de input van belanghebbenden sinds het beleid voor het laatst ter stemming is gebracht, wordt verwezen naar de toelichting van het herziene Bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur. Voor zover vereist, omvat de stemming van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over dit agendapunt de goedkeuring als bedoeld in artikel 34.2 van de statuten van de Vennootschap.

Indien het voorstel wordt aangenomen, is het herziene Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur van toepassing vanaf 1 januari 2021.

Ad punt 5b

Door de Raad van Commissarissen wordt, op advies van de Remuneration Committee, voorgesteld een nieuw Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Commissarissen vast te stellen. De Raad van Commissarissen en de Remuneration Committee hebben het Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Commissarissen geëvalueerd en gewijzigd om dit beleid in lijn te brengen met de Grow & Deliver Strategy van de Vennootschap. De input van belanghebbenden en de vereisten naar Nederlands recht zijn hierbij in beschouwing genomen.

Het voorgestelde herziene Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Commissarissen is te vinden op onze website: www.akzonobel.com. Voor een beschrijving van en nadere toelichting op de voorgestelde wijzigingen en op de wijze waarop rekening is gehouden met de stemmingen en standpunten van aandeelhouders en de input van belanghebbenden sinds het beleid voor het laatst ter stemming is gebracht, wordt verwezen naar de toelichting van het herziene Bezoldigingsbeleid van de Raad van Commissarissen.

Indien het voorstel wordt aangenomen, is het herziene Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Commissarissen van toepassing vanaf 1 januari 2021.

Ad punt 6a

De heer T.F.J. Vanlancker is door de Raad van Commissarissen voorgedragen voor herbenoeming als lid van de Raad van Bestuur met ingang van 22 april 2021 voor een periode van twee jaar. De heer T.F.J. Vanlancker zal per dezelfde datum worden benoemd tot CEO van AkzoNobel.

Ad punt 7a

De heer P.W. Thomas is door de Raad van Commissarissen voorgedragen voor herbenoeming als lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 22 april 2021 voor een tweede termijn van vier jaar met inachtneming van de Statuten van de Vennootschap.

Ad punt 8

Dit voorstel betreft het per 22 april 2021 verlengen van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur, voor de duur van 18 maanden, of, indien korter, tot de dag waarop de bevoegdheid door de AVA wordt verlengd:

- (a) tot het uitgeven - en verlenen van rechten tot het nemen - van aandelen tot een maximum van 10% van het totaal aantal uitstaande aandelen per 22 april 2021, ter keuze van de Raad van Bestuur uit te geven in de vorm van gewone en/of preferente aandelen;
- (b) tot het beperken of uitsluiten van de voorkeursrechten, die krachtens de wet aan aandeelhouders toekomen bij uitgifte, respectievelijk verlening van rechten, overeenkomstig (a), echter slechts voor zover het aandelen betreft die krachtens een besluit van de Raad van Bestuur worden uitgegeven.

Voorstellen van de Raad van Bestuur tot het uitgeven - en verlenen van rechten tot het nemen - van aandelen en tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten vereisen goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Ad punt 9

Dit voorstel betreft de vernieuwing van de machtiging aan de Raad van Bestuur per 22 april 2021, voor de duur van 18 maanden, of, indien korter, tot de dag waarop de bevoegdheid door de AVA wordt verlengd, om gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap te verwerven op ieder moment gedurende deze 18 maanden. Indien de AVA deze nieuwe machtiging verleent, komt de bestaande machtiging om gewone aandelen te verwerven te vervallen.

Het doel van dit voorstel is om flexibiliteit te waarborgen met betrekking tot de inkoop van gewone aandelen voor onder andere het terug geven van waarde aan aandeelhouders dan wel voor de uitvoering van het aandelenplan en het optieplan van de Vennootschap.

Het aantal te verwerven gewone aandelen is beperkt tot het maximum aantal aandelen - zoals binnen de grenzen van de wet en de Statuten van de Vennootschap is toegelaten - dat de Vennootschap op enig moment in haar eigen kapitaal mag houden, dat op enig moment niet meer zal zijn dan 10% van de uitgegeven aandelen. Een besluit van de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van aandelen in de Vennootschap vereist de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Gewone aandelen kunnen worden verworven ter beurse of anderszins, voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de koers van het aandeel (conform notering op Euronext Amsterdam op de dag van de verwerving door of namens de Vennootschap) op voorwaarde dat de koers niet hoger zal zijn dan de openingskoers op de dag van verwerving door of namens de Vennootschap plus 10%.

Ad punt 10

Door de Raad van Bestuur wordt voorgesteld, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, om het geplaatste kapitaal te verminderen door intrekking van enige of alle door de Vennootschap gehouden of onder de machtiging als bedoeld in agendapunt 9 verworven gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap. De intrekking kan worden uitgevoerd in één of meerdere tranches. Het aantal door de Vennootschap gehouden aandelen dat zal worden ingetrokken (al dan niet in een tranche) zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur, maar zal niet meer bedragen dan het maximum van het aantal aandelen dat mag worden verworven in overeenstemming met de machtiging als bedoeld in agendapunt 9.

Conform de relevante wettelijke bepalingen wordt intrekking niet eerder van kracht dan twee maanden nadat het besluit tot intrekking van aandelen is genomen en publiekelijk is bekendgemaakt; dit zal gelden voor elke tranche. Het doel van dit voorstel is intrekking van gewone aandelen die worden gehouden door de Vennootschap of die zullen worden verworven conform de machtiging als bedoeld in agendapunt 9, voor zover dergelijke aandelen niet zullen worden gebruikt om verplichtingen na te komen onder op aandelen gebaseerde beloningen en andere verplichtingen.
